



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Face à la gravité de la situation financière des hôpitaux publics, renforcer l'efficacité par une intégration territoriale

ANNEXE XIII Liste des personnes rencontrées

SEPTEMBRE 2025

Anne **PERROT**
Charles-Henry **GLAISE**
Matthieu **LECLERCQ**
Nicolas **SALEILLE**
Joé **VINCENT-GALTIÉ**
Mouad **EL ISSAMI**

Mathias **ALBERTONE**
Paul-Marie **ATGER**
Pierre **RICORDEAU**

IGF

INSPECTION GÉNÉRALE DES FINANCES



INSPECTION GÉNÉRALE
DES AFFAIRES SOCIALES



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Inspection générale des
finances

IGF N° 2025-E-023-02

Inspection générale des
affaires sociales

IGAS N° 2025-030R

RAPPORT

FACE A LA GRAVITÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE DES HÔPITAUX PUBLICS, RENFORCER L'EFFICIENCE PAR UNE INTÉGRATION TERRITORIALE

Annexe XIII Liste des personnes rencontrées

Établi par

CHARLES-HENRY **GLAISE**
Inspecteur des finances

NICOLAS **SALEILLE**
Inspecteur des finances

MATTHIEU **LECLERCQ**
Inspecteur des finances

Joé **VINCENT-GALTIÉ**
Data scientist

MOUAD **EL ISSAMI**
Data scientist

Sous la supervision de
ANNE **PERROT**
Inspectrice générale des
finances

MATHIAS **ALBERTONE**
Inspecteur général des affaires
sociales

PIERRE **RICORDEAU**
Inspecteur général des affaires
sociales

PAUL-MARIE **ATGER**
Inspecteur des affaires
sociales

- SEPTEMBRE 2025 -

IGF

INSPECTION GÉNÉRALE DES FINANCES



INSPECTION GÉNÉRALE
DES AFFAIRES SOCIALES

ANNEXE XIII

Liste des personnes rencontrées

SOMMAIRE

1. CABINETS MINISTÉRIELS	1
1.1. Cabinet du président de la République.....	1
1.2. Cabinet du Premier ministre	1
1.3. Cabinet du ministre de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique.....	1
1.4. Cabinet de la ministre chargée des comptes publics.....	1
1.5. Cabinet de la ministre du travail, de la santé, des solidarités et des familles	1
1.6. Cabinet du ministre chargé de la santé et de l'accès aux soins	1
2. MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE	2
2.1. Direction du budget (DB).....	2
2.2. Direction générale du Trésor (DG Trésor)	2
2.3. Direction générale des finances publiques (DGFIP)	2
2.4. Directions départementales des finances publiques (DDFiP).....	2
3. MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE LA SANTÉ, DES SOLIDARITÉS ET DES FAMILLES....	2
3.1. Secrétariat général des ministères chargés des affaires sociales.....	2
3.2. Direction générale de l'offre de soins (DGOS).....	3
3.3. Direction de la sécurité sociale (DSS).....	3
3.4. Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (DREES).....	3
3.5. Délégation du numérique en santé (DNS)	4
3.6. Agence technique de l'information sur l'hospitalisation (ATIH).....	4
3.7. Agence nationale d'appui à la performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP).....	4
3.8. Centre national de gestion (CNG).....	4
3.9. École des hautes études en santé publique (EHESP)	5
4. MINISTÈRE DE L'ACTION PUBLIQUE, DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DE LA SIMPLIFICATION.....	5
4.1. Direction interministérielle de la transformation publique (DITP)	5
5. CAISSE NATIONALE DE L'ASSURANCE MALADIE (CNAM)	5
6. HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)	5

7. AGENCES RÉGIONALES DE SANTÉ (ARS)	5
7.1. ARS Île-de-France.....	5
7.2. ARS Auvergne-Rhône-Alpes	5
7.3. ARS Normandie.....	6
7.4. ARS Occitanie.....	6
7.5. ARS Centre-Val de Loire	6
7.6. Comité technique sectoriel offre de soins.....	6
8. FÉDÉRATIONS HOSPITALIÈRES	6
8.1. Fédération hospitalière de France (FHF).....	6
8.2. Fédération de l'hospitalisation privée (FHP)	7
8.3. Fédération des établissements hospitaliers et d'aide à la personne (FEHAP)	7
8.4. Fédération nationale des établissements d'hospitalisation à domicile (FNEHAD) ...7	7
8.5. Unicancer.....	7
9. CONFÉRENCES HOSPITALIÈRES	7
9.1. Conférence des directeurs généraux des centres hospitaliers universitaires (CHU).....	7
9.2. Conférence nationale des directeurs des centres hospitaliers (CNDCH).....	8
9.3. Conférence des présidents des commissions médicales d'établissement (PCME) de CHU	8
9.4. Conférence des PCME de centres hospitaliers.....	8
10. ORGANISATIONS SYNDICALES DE DIRECTEURS D'HÔPITAUX	8
11. ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ ET GROUPEMENTS SANITAIRES	9
11.1.. Assistance publique Hôpitaux de Paris (APHP)	9
11.2.. Hospices civils de Lyon.....	10
11.3.. CHU de Saint-Etienne	10
11.4.. Groupe hospitalier du Havre	10
11.5.. Groupe hospitalier de l'Est francilien	11
11.6.. Centre hospitalier intercommunal Alençon-Mamers	11
11.7.. Centre hospitalier intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges	11
11.8.. Hôpitaux Drôme Nord (Romans sur Isère)	11
11.9.. Centre hospitalier de Valence	11
11.10. Groupe hospitalier Porte de Provence (Montélimar).....	12
11.11. Groupement hospitalier Cœur Grand Est.....	12
11.12. Centre hospitalier Métropole Savoie.....	12
11.13. Centre hospitalier de l'agglomération Montargoise	12
11.14. UniHA.....	12
11.15. Groupe Ramsay.....	12
11.16. Groupe ELSAN.....	13

12. ACTEURS DE LA RECHERCHE ACADÉMIQUE.....	13
12.1.. Institut de recherche et documentation en économie de la santé (IRDES)	13
12.2.. Centre national de la recherche scientifique (CNRS).....	13
13. CABINETS DE CONSEIL	13
13.1.. Eurogroup Consulting	13
13.2.. PKCS.....	13
14. PERSONNALITÉS QUALIFIÉES.....	14
14.1.. Cour des comptes.....	14
14.2.. Inspection générale des affaires sociales (IGAS)	14
14.3.. Inspection générale des finances (IGF).....	14

1. Cabinets ministériels

1.1. Cabinet du président de la République

- ◆ M^{me} Katia Julienne, conseillère santé.

1.2. Cabinet du Premier ministre

- ◆ M. Cédric Arcos, chef du pôle santé et conseiller santé, autonomie et protection sociale ;
- ◆ M. Étienne Barraud, conseiller comptes sociaux ;
- ◆ M. Jean-Benoît Eyméoud, conseiller macroéconomie et politique publique ;
- ◆ M^{me} Nadège Grataloup, conseillère santé ;
- ◆ M. Tai N’Guyen, conseiller budget.

1.3. Cabinet du ministre de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique

- ◆ M. François Bolard, directeur adjoint du cabinet ;
- ◆ M. Carmelo Zizzo, conseiller macroéconomie et finances publiques.

1.4. Cabinet de la ministre chargée des comptes publics

- ◆ M. Paul Bérard, directeur de cabinet ;
- ◆ M. Paul-Armand Veillon, directeur adjoint du cabinet ;
- ◆ M. Louis Nouaille-Degorce, conseiller comptes sociaux.

1.5. Cabinet de la ministre du travail, de la santé, des solidarités et des familles

- ◆ M. Jérôme Marchand-Arvier, directeur de cabinet ;
- ◆ M. Ulric de la Batut, directeur adjoint du cabinet du ministre ;
- ◆ M. Sébastien Delescluse, conseiller santé ;
- ◆ M^{me} Jeanne Lanquetot-Moreno, conseillère comptes sociaux.

1.6. Cabinet du ministre chargé de la santé et de l'accès aux soins

- ◆ M^{me} Lise Alter, directrice de cabinet ;
- ◆ M. Michaël Galy, directeur de cabinet.

2. Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique

2.1. Direction du budget (DB)

- ◆ M^{me} Élise Delaître, sous-directrice de la sixième sous-direction ;
- ◆ M. Olivier Dufreix, adjoint à la sous-directrice ;
- ◆ M. David Béthoux, chef du bureau des comptes sociaux et de la santé (6BCS) ;
- ◆ M. Pierre-Louis Pousse, adjoint au chef de bureau 6BCS ;
- ◆ M. Paul Quernez, adjoint au chef de bureau 6BCS.

2.2. Direction générale du Trésor (DG Trésor)

- ◆ M. Mathieu Rémy, adjoint à la sous-directrice des politiques sociales et de l'emploi (POLSOC) ;
- ◆ M. Rémi Monin, chef du bureau de la santé et des comptes sociaux (POLSOC2) ;
- ◆ M. Baptiste Michéli, adjoint au chef du bureau POLSOC2 ;
- ◆ M. Clément de Valence, adjoint au chef du bureau POLSOC2.

2.3. Direction générale des finances publiques (DGFIP)

- ◆ M^{me} Charlotte Baratin, sous-directrice de la réglementation, comptabilités locales et hospitalières et activités bancaires ;
- ◆ M. Pierre Fontaine, chef du bureau de la comptabilité locales et hospitalières (GP-1B) ;
- ◆ M^{me} Alexandra Maurin, adjointe à la cheffe du bureau des affaires juridiques et institutionnelles locales et hospitalières (GP-1A).

2.4. Directions départementales des finances publiques (DDFiP)

- ◆ M. Mikael Degen, responsable des établissements hospitaliers à la trésorerie de Reims ;
- ◆ M. Michel Domain, responsable de la trésorerie hospitalière départementale à la DDFiP de la Sarthe ;
- ◆ M^{me} Delphine Gruchol, responsable de la trésorerie de Nevers.

3. Ministère du travail, de la santé, des solidarités et des familles

3.1. Secrétariat général des ministères chargés des affaires sociales

- ◆ M^{me} Sophie Lebret, secrétaire générale des ministères chargés des affaires sociales ;
- ◆ M^{me} Cécile Lambert, rapporteur générale de l'article 51 ;
- ◆ M. Yann Debos, chef de service du pôle santé et agences régionales de santé ;
- ◆ M^{me} Agnès Gerbaud, cheffe de projet politiques de santé et régulation de l'offre de soins.

3.2. Direction générale de l'offre de soins (DGOS)

- ◆ M^{me} Marie Daudé, directrice générale de l'offre de soins ;
- ◆ M^{me} Julie Pougheon, cheffe de service et adjointe à la directrice générale ;
- ◆ M. Romain Bégué, sous-directeur des ressources humaines du système de santé (RH) ;
- ◆ M. Mickaël Benzaqui, sous-directeur de l'accès aux soins (AS) ;
- ◆ M^{me} Céline Faye, sous-directrice de la sous-direction du financement et de la performance du système de santé (FIP) ;
- ◆ M^{me} Anne Hegoburu, sous-directrice de la prise en charge hospitalière et des parcours ville-hôpital (P) ;
- ◆ M. Thomas Coone, adjoint à la sous-directrice de la sous-direction FIP ;
- ◆ M^{me} Marion Fages, adjointe à la sous-directrice de la sous-direction FIP ;
- ◆ M^{me} Constance Favereau, adjointe à la sous-directrice de la sous-direction P ;
- ◆ M. Marc Reynier, adjoint au sous-directeur de la sous-direction RH ;
- ◆ M^{me} Marie-Odile Thévenon, cheffe du département des données et études statistiques ;
- ◆ M^{me} Véronique Chasse, cheffe de la mission Phare à la sous-direction FIP ;
- ◆ M. Nicolas Delmas, chef de projet attractivité à la sous-direction RH ;
- ◆ M. Florian Bon, chef du bureau de l'accès territorial aux soins (AS1) ;
- ◆ M^{me} Elina Rondy, cheffe du bureau des personnels non médicaux des établissements de santé (RH4) ;
- ◆ M^{me} Louise Pihouée, adjointe à la cheffe du bureau de la médecine d'urgence et des soins non programmés (AS3) ;
- ◆ M. Arnaud Sandret, adjoint à la cheffe du bureau des personnels non médicaux des établissements de santé (RH4) ;
- ◆ M. Laurent Blart, responsable de la supervision budgétaire et financière des établissements de santé ;
- ◆ M. Gilles Hebbrecht, chargé de projet Simphonie et facturation hospitalière.

3.3. Direction de la sécurité sociale (DSS)

- ◆ M. Pierre Pribile, directeur de la sécurité sociale ;
- ◆ M^{me} Delphine Champetier, adjointe au directeur de la sécurité sociale ;
- ◆ M^{me} Capucine Grégoire, adjointe à la sous-directrice de la première sous-direction du financement du système de soins (SD1) ;
- ◆ M^{me} Charlotte Légrésy, cheffe du bureau des établissements de santé et médico-sociaux (1A).

3.4. Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (DREES)

- ◆ M. Benoît Ourliac, sous-directeur de l'observation de la santé et de l'assurance maladie ;
- ◆ M. Alexandre Cazenave-Lacrouz, chef du bureau des établissements de santé.

3.5. Délégation du numérique en santé (DNS)

- ◆ Mme. Héla Ghariani, déléguée ;
- ◆ Mme Clara Morlière, directrice de projets Hôpital.

3.6. Agence technique de l'information sur l'hospitalisation (ATIH)

- ◆ M^{me} Nathalie Fourcade, directrice générale ;
- ◆ M^{me} Pauline Renaud, directrice de la direction demande, accès, traitements, analyses ;
- ◆ M. Alexis Gravel, directeur adjoint de la direction financement et analyses économiques ;
- ◆ M^{me} Nathalie Rigollot, directrice adjointe de la direction financement et analyses économiques ;
- ◆ M. Bastien Fages de la direction financement et analyses économiques ;
- ◆ M. Vincent Biot, *data scientist* de la direction demande, accès, traitements, analyses.

3.7. Agence nationale d'appui à la performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP)

- ◆ M. Stéphane Pardoux, directeur général ;
- ◆ M^{me} Émeline Flinois, directrice générale adjointe ;
- ◆ M. Tim Brienen, directeur du pôle performance économique, ingénierie financière, usages de l'IA et des data ;
- ◆ M. Matthieu Girier, directeur du pôle performance des ressources humaines ;
- ◆ M. Valentin Simon, directeur du pôle performance des parcours et prises en charge sanitaires ;
- ◆ M^{me} Anaëlle Valdois, directrice du pôle des usagers du numérique et de l'IA
- ◆ M. Sylvain Delair, directeur de la cellule data ;
- ◆ M^{me} Simone de Sousa, experte finances ;
- ◆ M^{me} Souad Sakif, experte finances ;
- ◆ M^{me} Cécile Dumon, experte finances ;
- ◆ M^{me} Lorena Speroni, experte logistique et achats ;
- ◆ M. Riadh Satouri, expert logistique et achats ;
- ◆ M. François Reynier, expert immobilier ;
- ◆ M. Gwenaël Pillon, expert immobilier ;
- ◆ M^{me} Anaëlle Valdois, experte numérique et finances ;
- ◆ M^{me} Mylène Mabile, experte Imagerie médicale ;
- ◆ M. Dzemaïl Alili, expert biologie.

3.8. Centre national de gestion (CNG)

- ◆ M^{me} Marie-Noëlle GerainBreuzard, directrice générale ;
- ◆ M^{me} Christel Pierrat, directrice générale adjointe ;
- ◆ M^{me} Nadia Boulharouf, cheffe du département de gestion des directeurs ;
- ◆ M^{me} Séverine Masson, cheffe du département de gestion des praticiens hospitaliers.

3.9. École des hautes études en santé publique (EHESP)

- ◆ M. Nicolas Sirven, professeur des universités en sciences économiques.

4. Ministère de l'action publique, de la fonction publique et de la simplification

4.1. Direction interministérielle de la transformation publique (DITP)

- ◆ M. Thierry Lambert, délégué interministériel à la transformation publique.

5. Caisse nationale de l'assurance maladie (CNAM)

- ◆ M^{me} Marie Gourain, responsable du département de l'hospitalisation ;
- ◆ M^{me} Typhaine Moguerou, responsable adjointe du département de l'hospitalisation ;
- ◆ M^{me} Camille Peter, conseillère au cabinet du directeur général ;
- ◆ M^{me} Odile Rames, référente médicale de la direction de la gestion du risque.

6. Haute autorité de santé (HAS)

- ◆ M. Jean Lessi, directeur général ;
- ◆ M. Alexandre Fonty, directeur de cabinet ;
- ◆ M^{me} Amélie Lansiaux, directrice de la direction de l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins ;
- ◆ M. Patrick Mechain, chef du service certification des établissements de santé.

7. Agences régionales de santé (ARS)

7.1. ARS Île-de-France

- ◆ M. Denis Robin, directeur général ;
- ◆ M. Arnaud Corvaisier, directeur de l'offre de soins ;
- ◆ M. Fabien Perus, directeur du pôle efficience ;
- ◆ M^{me} Elsa Potard, responsable du pilotage financier.

7.2. ARS Auvergne-Rhône-Alpes

- ◆ M^{me} Cécile Courrèges, directrice générale ;
- ◆ M. Igor Busschaert, directeur général adjoint ;
- ◆ M^{me} Cécile Behaghel, directrice de l'offre de soins ;
- ◆ M^{me} Emmanuelle Soriano, directrice de la délégation territoriale de la Drôme.

7.3. ARS Normandie

- ◆ M. François Mengin-Lecreux, directeur général ;
- ◆ M. Sébastien Delescluse, directeur général adjoint ;
- ◆ M^{me} Eva Bonnet, directrice adjointe de l'offre de soins ;
- ◆ M^{me} Elisabeth Gabet : Responsable du pôle financement et efficience de l'offre de soins.

7.4. ARS Occitanie

- ◆ M. Didier Jaffre, directeur général ;
- ◆ M^{me} Julie Senger, directrice de l'offre de soins et de l'autonomie ;
- ◆ M. Thomas Rugi, directeur adjoint de l'offre de soins et de l'autonomie.

7.5. ARS Centre-Val de Loire

- ◆ M^{me} Clara de Bort, directrice générale ;
- ◆ M^{me} Sabine Dupont, directrice de l'offre de soins ;
- ◆ M^{me} Nelly Giraud, responsable du département pilotage et financement.

7.6. Comité technique sectoriel offre de soins

- ◆ M. José Ferri, directeur de l'organisation des soins de l'ARS Corse ;
- ◆ M^{me} Jacqueline Michelozzi, directrice adjointe du pilotage des établissements de santé de l'ARS de Corse ;
- ◆ M^{me} Florie Raffé, adjointe au chef de département Pilotage et régulation de l'offre de soins de l'ARS Bourgogne-Franche-Comté ;
- ◆ M^{me} Catherine Murat, directrice déléguée de l'offre de soins de l'ARS Martinique ;
- ◆ M. Sébastien Ravissot, directeur adjoint de la performance de l'ARS Martinique ;
- ◆ M^{me} Emilie Sam, directrice de la régulation et de la gestion de l'offre de santé de l'ARS Réunion ;
- ◆ M^{me} Anna Seznec, directrice de la stratégie régionale en santé de l'ARS Bretagne ;
- ◆ M. Anthony Valdez, directeur de l'offre de soins de l'ARS Provence-Alpes-Côte-d'Azur.

8. Fédérations hospitalières

8.1. Fédération hospitalière de France (FHF)

- ◆ M. Augustin Hérault, directeur de cabinet ;
- ◆ M^{me} Cécile Chevance, responsable de l'offre de soins, des finances, de la data, de la recherche et de l'e-santé ;
- ◆ M. Rodolphe Soulié, responsable du pôle ressources humaines hospitalières ;
- ◆ M^{me} Alexandra Liparo, adjointe à la responsable de de l'offre de soins, des finances, de la data, de la recherche et de l'e-santé.

8.2. Fédération de l'hospitalisation privée (FHP)

- ◆ M. Lamine Gharbi, président ;
- ◆ M^{me} Christine Schibler, déléguée générale ;
- ◆ M. Bertrand Sommier, secrétaire général et responsable du numérique.

8.3. Fédération des établissements hospitaliers et d'aide à la personne (FEHAP)

- ◆ M. Charles Guépratte, directeur général ;
- ◆ M. Arnaud Joan-Grange, directeur de l'offre de soins et des parcours de santé.

8.4. Fédération nationale des établissements d'hospitalisation à domicile (FNEHAD)

- ◆ M^{me} Élisabeth Hubert, présidente ;
- ◆ M. Mathurin Laurin, délégué général.

8.5. Unicancer

- ◆ M^{me} Sophie Beaupère, déléguée générale ;
- ◆ M^{me} Nicole Bouwyn, directrice des ressources humaines ;
- ◆ M. Quentin Boissier, directeur des ressources humaines adjoint ;
- ◆ M^{me} Sandrine Boucher, directrice de la stratégie médicale et de la performance ;
- ◆ M^{me} Jeanne Bertrand, directrice de cabinet ;
- ◆ M^{me} Sophélia Picaud, directrice de cabinet adjointe.

9. Conférences hospitalières

9.1. Conférence des directeurs généraux des centres hospitaliers universitaires (CHU)

- ◆ M. Philippe El Saïr, président de la conférence et directeur général du CHU de Nantes ;
- ◆ M. Olivier Boissard, vice-président de la conférence, président de la commission des affaires financières des CHU et directeur général du CHU de Saint-Etienne ;
- ◆ M. Frédéric Varnier, vice-président de la conférence, président de la commission des affaires médicales des CHU et directeur général du CHU de Caen ;
- ◆ M^{me} Céline Wasmer, secrétaire générale de la conférence ;
- ◆ M. Benoit Sevcik, conseiller santé, travail et affaires sociales à l'ambassade de France aux États-Unis et futur secrétaire général de la conférence ;
- ◆ M^{me} Aurélie Dossier, coordinatrice de la commission des affaires financières et directrice des finances et du pôle pilotage et performance des Hospices civils de Lyon.

9.2. Conférence nationale des directeurs des centres hospitaliers (CNDCH)

- ◆ M. Francis Saint-Hubert, président de la conférence et directeur du centre hospitalier intercommunal Aix-Pertuis ;
- ◆ M. Bastien Ripert, membre du bureau de la conférence et directeur du groupe hospitalier Sophia-Antipolis Vallée du Var ;
- ◆ M^{me} Laurence Bernard, membre du bureau de la conférence et directrice du groupement hospitalier Nord-Dauphiné.

9.3. Conférence des présidents des commissions médicales d'établissement (PCME) de CHU

- ◆ M. Rémi Salomon, président de la conférence et PCME de l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris ;
- ◆ M^{me} Marie-Thérèse Leccia, vice-présidente de la conférence et PCME du CHU de Grenoble ;
- ◆ M. Vincent Piriou, PCME des Hospices civils de Lyon ;
- ◆ M. Alain Bonnin, PCME du CHU de Dijon ;
- ◆ M^{me} Catherine Ravier, directrice de cabinet du président.

9.4. Conférence des PCME de centres hospitaliers

- ◆ M. Thierry Godeau, président de la conférence et PCME du groupe hospitalier Littoral-Atlantique ;
- ◆ M. David Piney, vice-président de la conférence et PCME du groupe hospitalier de l'Est de la Meurthe-et-Moselle ;
- ◆ M. Jean-Marie Woehl, vice-président de la conférence et PCME du centre hospitalier de Colmar.

10. Organisations syndicales de directeurs d'hôpitaux

- ◆ Syndicat des cadres de direction, médecins, dentistes et pharmaciens des établissements sanitaires et sociaux publics et privés (Syncass-CFDT) :
 - Maxime Morin, secrétaire général ;
 - Benjamin Pleignet section des directeurs d'hôpital ;
- ◆ Syndicat des managers publics de santé (SMPS) :
 - M. Olivier Ovaguimian, Délégué National,
 - M^{me} Catherine Latger et M. Clément Triballeau secrétaires nationaux pour la catégorie des directeurs d'hôpital ;
- ◆ Cadres hospitaliers Force ouvrière (CHFO) :
 - Philippe Guinard, Secrétaire général,
 - Florence Billault secrétaire nationale ;
 - Richard Dalmasso, secrétaire national ;
 - Arthur Moinet.

11. Établissements de santé et groupements sanitaires

11.1. Assistance publique Hôpitaux de Paris (APHP)

11.1.1. Direction générale

- ◆ M. Nicolas Revel, directeur général ;
- ◆ M^{me} Laetitia Buffet, directrice générale adjointe ;
- ◆ M. Étienne Gaillat, directeur général adjoint ;
- ◆ M^{me} Vanessa Fage-Moreel, directrice des ressources humaines ;
- ◆ M. Hadrien Scheibert, adjoint au directeur économique, financier, investissement et patrimoine.

11.1.2. Groupe hospitalier universitaire (GHU) Sorbonne Université

- ◆ M^{me} Christine Welty, directrice du GHU ;
- ◆ M^{me} Pauline Maisani, directrice adjointe du GHU et directrice de site de la Pitié-Salpêtrière ;
- ◆ M. Aurélien Mollard, secrétaire général du GHU ;
- ◆ M^{me} Geneviève Clouard, directrice des achats, du développement durable et de la logistique du GHU ;
- ◆ M^{me} Marie-Pierre Ferec, directrice des ressources humaines et attractivité ;
- ◆ M. Jérôme Hubin, directeur des ressources financières ;
- ◆ M^{me} Pascale Lemasçon, coordinatrice générale des soins du GHU ;
- ◆ M. Olivier Treton, directeur des affaires et ressources humaines médicales et de la coopération ;
- ◆ M. Alexandre Carpentier, chef du service de neurochirurgie de la Pitié-Salpêtrière ;
- ◆ M. Bruno Fautrel, chef du service de rhumatologie de la Pitié-Salpêtrière.

11.1.3. Groupe hospitalier universitaire AP-HP Nord Université de Paris Cité

- ◆ M. Guillaume du Chaffaut, directeur du GHU ;
- ◆ M^{me} Vanessa Fage-Moreel, directrice adjointe du GHU ;
- ◆ M. Marc Bertrand-Mapataud, secrétaire général ;
- ◆ M. Grégory Vial, directeur de l'hôpital Bichât-Claude Bernard ;
- ◆ M^{me} Élise Berollati, directrice des ressources humaines ;
- ◆ M. Francois Dubois, directeur des finances et du contrôle de gestion ;
- ◆ M^{me} Marie Hiance, directrice des affaires médicales ;
- ◆ M. Fabrice Extramiana, chef du pôle cardiologie, chirurgie cardiaque, diabétologie, neurologie, nutrition, éducation thérapeutique, RMT et toxicologie de l'hôpital Bichât-Claude Bernard ;
- ◆ M. Christophe Choquet, chef du service d'accueil des urgences de l'hôpital Bichât-Claude Bernard ;
- ◆ M. Laurent Feldman, service de cardiologie de l'hôpital Bichât-Claude Bernard ;

Annexe XIII

- ◆ M^{me} Jennifer Legrand, cheffe du service de la pharmacie de l'hôpital Bichât-Claude Bernard.

11.2. Hospices civils de Lyon

- ◆ M. Raymond Le Moign, directeur général ;
- ◆ M. Vincent Piriou, président de la CME ;
- ◆ M^{me} Virginie Valentin, directrice générale adjointe ;
- ◆ M^{me} Aurélie Dossier, directrice des finances et du pôle pilotage et performance ;
- ◆ M^{me} Blanche Denia-Severac, directrice de la transformation et de la performance ;
- ◆ M. Philippe Pin, directeur du pôle investissement et ressources matérielles ;
- ◆ M. Jean-François Cros, directeur adjoint pôle investissement et ressources matérielles ;
- ◆ M. Jean-Philippe Agassoussi, directeur des achats ;
- ◆ M^{me} Sandrine Thullier, directrice adjointe à la direction des affaires techniques ;
- ◆ M. Philippe Ceruse, chirurgien ORL et président de la commission médicale d'établissement locale ;
- ◆ M. Jean-Christophe Richard, chef de service de la réanimation médicale au groupement hospitalier Nord, vice-Président de la commission des finances et de la délégation de gestion de la CME ;
- ◆ M^{me} Anne Mialon, chef du PAM biologie, présidente de la commission des finances et de la délégation de gestion de la CME ;
- ◆ M. Mathieu Daurade, chirurgien maxillo-facial ;
- ◆ M. Pierre Philouze, chirurgien ORL, membre de la commission innovation.

11.3. CHU de Saint-Etienne

- ◆ M. Olivier Bossard, directeur général ;
- ◆ M. Thierry Thomas, président de la CME ;
- ◆ M. Nicolas Meyniel, directeur des finances ;
- ◆ M^{me} Mélanie Sick, adjointe au directeur des finances ;
- ◆ M^{me} Olivia Munoz, cheffe de cabinet.

11.4. Groupe hospitalier du Havre

- ◆ Thierry Biais, directeur général ;
- ◆ Pauline Richoux, directrice générale adjointe ;
- ◆ Paul Laruent, Directeur administratif et financier ;
- ◆ Mélodie Lucas, DIM ;
- ◆ Alain Fuseau, PCME.

11.5. Groupe hospitalier de l'Est francilien

- ◆ M. Jérôme Goeminne, Directeur Général ;
- ◆ M. Amar Belkhodja, président de la CME ;
- ◆ Mme Anne-Laure Dardenne, Directrice Générale Adjointe chargée de l'Animation territoriale ;
- ◆ Mme Sandrine Wick, coordinatrice Générale des Soins, Pédagogique et de la Qualité ;
- ◆ Mme Anne Muller, Directrice Générale Adjointe en charge des Directions Fonctionnelles.

11.6. Centre hospitalier intercommunal Alençon-Mamers

- ◆ M. Patrick Faugerolas, directeur général ;
- ◆ M. Ahmed Chafai, président de la commission médicale d'établissement ;
- ◆ M^{me} Corinne Roux, directrice adjointe, secrétaire générale ;
- ◆ M. Nicolas Duclos, directeur des soins ;
- ◆ M^{me} Marine Ferré, directrice adjointe en charge des ressources humaines et des affaires médicales ;
- ◆ M. Christophe Lecat, directeur du pôle pilotage de l'efficience organisationnelle et des opérations.

11.7. Centre hospitalier intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges

- ◆ M^{me} Laurence Garo, directrice générale ;
- ◆ M. Thierry Cohen, président de la commission médicale d'établissement ;
- ◆ M^{me} Aurore Latournerie, directrice générale adjointe ;
- ◆ M. Pierre Gilbert, directeur de la stratégie financière et territoriale ;
- ◆ M. Richard Delepine, directeur des soins par intérim.

11.8. Hôpitaux Drôme Nord (Romans sur Isère)

- ◆ M. Vincent Pegeot, directeur général ;
- ◆ M. Mickaël Vanhersecke, directeur adjoint ;
- ◆ M. Patrice Clavaison, directeur adjoint ;
- ◆ M^{me} Françoise Cellard, présidente de la CME ;
- ◆ M^{me} Chantal Méjean, directrice des soins ;
- ◆ M. François Nievollet, directeur des ressources humaines ;
- ◆ M. Lionel Chevallier, directeur des ressources matérielles ;
- ◆ M. Jean-Pierre Picheta, responsable du service d'informatique médicale ;
- ◆ M. Jérôme Gendre, chef du service de l'imagerie ;
- ◆ M^{me} Céline Galland-Lavergne, cadre supérieure de santé.

11.9. Centre hospitalier de Valence

- ◆ M. Bertrand Prudhommeaux, directeur général ;
- ◆ M. Didier Noël, président de la CME.

11.10. Groupe hospitalier Porte de Provence (Montélimar)

- ◆ M. Mathieu Monier, directeur général ;
- ◆ M^{me} Catherine Busseuil, présidente de la CME ;
- ◆ M. Mohamed Attafi, directeur adjoint ;
- ◆ M. Thierry Bayard, directeur des finances ;
- ◆ M. Guillaume Volle, directeur des soins ;
- ◆ M. Jean-François Moulene, chef du service de chirurgie orthopédique ;
- ◆ M^{me} Atika Kaoula, responsable du service du laboratoire ;
- ◆ M^{me} Emilie Demangel, cadre supérieure de santé ;
- ◆ M. David Astier, cadre supérieur de santé.

11.11. Groupement hospitalier Cœur Grand Est

- ◆ M. Didier Guidoni, directeur général.

11.12. Centre hospitalier Métropole Savoie

- ◆ M. Florent Chambaz, directeur général.

11.13. Centre hospitalier de l'agglomération Montargoise

- ◆ M. Jean-Luc Davigo, directeur général ;
- ◆ M. Fabrice Lagarde, président de la CME ;
- ◆ M. Walid Nicola, vice-président de la CME ;
- ◆ M^{me} Dominique Narcisse, médecin DIM ;
- ◆ M. Enes Capraz, Direction Patrimoine Travaux et Sécurité Incendie
- ◆ M. Etienne Bonici, directeur des services économiques et de la logistique ;
- ◆ M. Baptiste Rodrigues, DAF.

11.14. UniHA

- ◆ M. Walid Ben Brahim, directeur général,
- ◆ M. Thomas Jan, DGA en charge du numérique et de l'innovation.

11.15. Groupe Ramsay

- ◆ M. Jérôme Brice, directeur général France ;
- ◆ M^{me} Amélie Banzet, directrice de cabinet.

11.16. Groupe ELSAN

- ◆ M. Sébastien Proto, président exécutif ;
- ◆ M. Olivier Regnard, directeur général délégué finances ;
- ◆ Mme Carole Puig-Chevrier, directrice des affaires publiques, déléguée aux opérations ;
- ◆ M. Thomas Daubigny, directeur digital et systèmes d'information ;
- ◆ M. Olivier Lequertier; directeur financier adjoint.

12. Acteurs de la recherche académique

12.1. Institut de recherche et documentation en économie de la santé (IRDES)

- ◆ M. Denis Raynaud, directeur de l'Institut ;
- ◆ M^{me} Zeynep Or, économiste, directrice de recherche.

12.2. Centre national de la recherche scientifique (CNRS)

- ◆ M^{me} Carine Milcent, directrice de recherche et professeur associée à Paris School of Economics (PSE).

13. Cabinets de conseil

13.1. Eurogroup Consulting

- ◆ M. Arnaud Morigault, associé ;
- ◆ M^{me} Sarah Pratlong, directrice santé publique.

13.2. PKCS

- ◆ M. Alexandre Bachelet, directeur.

14. Personnalités qualifiées

14.1. Cour des comptes

- ◆ M. Luc Machard, président de la section « hôpital, médico-social et soins de ville » et conseiller maître à la 6^{ème} chambre
- ◆ M. Frédéric Chastenet de Géry, conseiller maître à la 6^{ème} chambre
- ◆ M. Christophe Gautier, premier conseiller à la chambre régionale des comptes Nouvelle-Aquitaine
- ◆ M^{me} Marie Bascol, conseillère référendaire à la 6^{ème} chambre
- ◆ M^{me} Isabelle Burkhard, rapporteure extérieure
- ◆ M. Olivier Dejean, vérificateur à la 6^{ème} chambre

14.2. Inspection générale des affaires sociales (IGAS)

- ◆ M^{me} Anne-Carole Bensadon, inspectrice générale des affaires sociales ;
- ◆ M. Laurent Gratioux, inspecteur général des affaires sociales ;
- ◆ M. Jean Debeaupuis, inspecteur général des affaires sociales ;
- ◆ M. Thomas Le Ludec, inspecteur général des affaires sociales ;
- ◆ M. Stéphane Mulliez, inspecteur général des affaires sociales ;
- ◆ M^{me} Emmanuelle Michaud, inspectrice des affaires sociales ;
- ◆ M. Denis Le Bayon, inspecteur des affaires sociales ;
- ◆ M. Yannick Le Guillou, inspecteur des affaires sociales ;
- ◆ M^{me} Juliette Berthe, responsable du pôle data ;
- ◆ M. Thomas Wanecq, inspecteur général des affaires sociales.

14.3. Inspection générale des finances (IGF)

- ◆ M^{me} Pascale Dugos, inspectrice générale des finances ;
- ◆ M. Vincent Lidsky, inspecteur général des finances ;
- ◆ M. François-Xavier Boell, inspecteur des finances.